



RELATÓRIO MENSAL
FEVEREIRO
NOVO HORIZONTE
TRANSPORTES LTDA.



PANSIERI
ADVOGADOS

I. INTRODUÇÃO

I.I. SÍNTESE PROCESSUAL

	Mov.
Pedido de Recuperação Judicial	1
Laudo e Complementos	26, 37, 47
Deferimento do Processamento	50
Instauração de Incidente para Apuração de Fraude	55
Edital do Art. 52	68

I.II. FINALIDADE DO RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES



O presente relatório não resguarda condição de auditoria, tampouco de embaraço à atividade da Recuperanda, implicando seu objetivo meramente na reunião, interpretação e opinião sobre as informações atinentes à atividade empresarial.

Eventuais diligências e sugestões que podem ser realizadas no bojo da atuação do Administrador Judicial devem ser analisadas enquanto parte do objeto da atuação deste, que visa garantir a integridade e plena informação e obediência ao art. 7º da Recomendação 72/2020 do e. CNJ[1]

O objetivo do RMA é especificamente o de manter atualizadas, públicas e transparentes as informações financeiras consolidadas da Recuperanda, abrangendo os demonstrativos contábeis típicos necessários à melhor informação dos credores, envolvendo mas não limitado à demonstração do fluxo de caixa gerencial, o balanço patrimonial, a demonstração de resultado mensal, a análise horizontal considerada a série anterior, bem como o destaque às variações ocorridas nos períodos, apresentando esclarecimentos fornecidos pela Recuperanda.

[1] “As recomendações de que trata este ato normativo são diretrizes mínimas do que se espera da atuação dos administradores judiciais, que, sem prejuízo da sua observância, deverão buscar o constante aprimoramento das técnicas e procedimentos empregados no desempenho das suas funções, de modo a sempre zelar pela celeridade e transparência nos processos de recuperação empresarial e falência.”

II. RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES RECOMENDAÇÃO 72/2020 CNJ

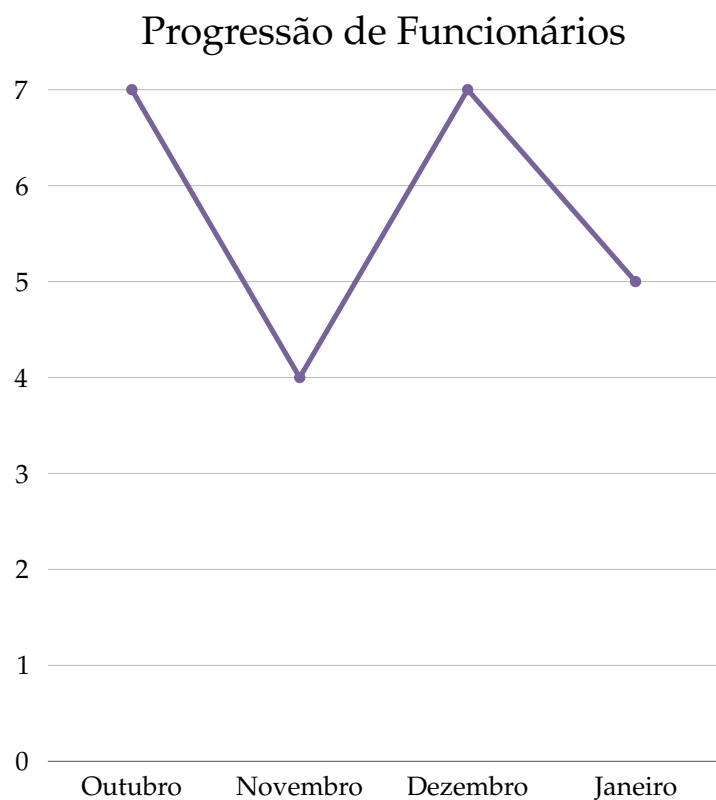
II.I. ATIVIDADE EMPRESARIAL

Litisconsórcio Ativo	Não
Alteração da Atividade Empresarial	Não
Alteração da estrutura societária ou órgão de administração	Não
Abertura ou fechamento de Estabelecimentos	Não

II. RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES. RECOMENDAÇÃO 72/2020 CNJ.

II.II. QUADRO DE FUNCIONÁRIOS

II.III. PESSOAS JURÍDICAS



Up Gestão e Solução de Negócios

Up Consultoria e Assessoria de
Empresas

III. NOVO HORIZONTE

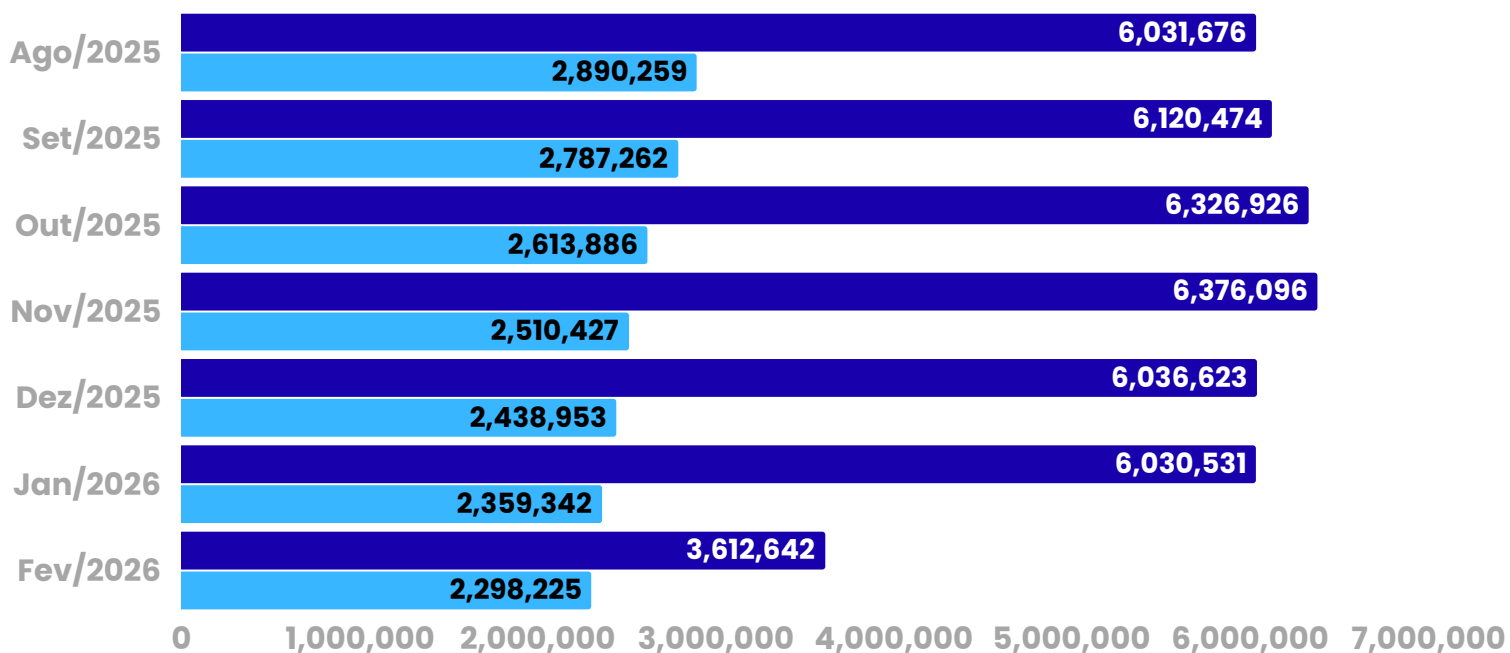
ATIVO

Ativo Circulante	31/10/2025	30/11/2025	31/12/2025	31/01/2026	28/02/2026	AV	AH
Caixa e Equiva.	R\$54.178,29	R\$104.155,90	R\$35.829,71	R\$38.548,74	R\$28.624,26	0,48%	-25,75%
Duplicadas a Receber	R\$3.832.160,44	R\$3.850.251,42	R\$4.025.725,01	R\$4.080.528,43	R\$2.175.933,15	36,81%	-46,68%
Títulos a Receber	R\$432.552,00	R\$432.552,00	R\$6.052,00	R\$6.052,00	R\$6.052,00	0,10%	0,00%
Adiantamentos a Terceiros	R\$1.919.630,74	R\$1.892.725,36	R\$1.888.725,38	R\$1.854.900,41	R\$1.348.716,43	22,82%	-27,29%
Tributos a Recuperar	R\$88.404,84	R\$91.606,59	R\$80.291,71	R\$49.858,61	R\$53.316,62	0,90%	6,94%
Total AC	R\$6.326.926,31	R\$6.376.096,74	R\$6.036.623,81	R\$6.030.531,23	R\$3.612.642,46	61,12%	-40,09%
Ativo Não Circulante	31/10/2025	30/11/2025	31/12/2025	31/01/2026	28/02/2026	AV	AH
Depósitos Judiciais	R\$66.593,00	R\$66.593,11	R\$66.593,11	R\$66.593,11	R\$66.593,11	1,13%	0,00%
Empréstimos a Receber	R\$1.256.677,69	R\$1.193.292,69	R\$1.161.892,69	R\$1.122.355,13	R\$1.101.311,93	18,63%	-1,87%
Investimentos	R\$6.190,04	R\$6.190,04	R\$6.190,04	R\$6.190,04	R\$6.190,04	0,10%	0,00%
Imobilizado	R\$1.284.426,08	R\$1.244.352,05	R\$1.204.278,02	R\$1.164.204,01	R\$1.124.129,97	19,02%	-3,44%
Total A-NC	R\$2.613.886,92	R\$2.510.427,89	R\$2.438.953,86	R\$2.359.342,29	R\$2.298.225,05	38,88%	-2,59%
Ativo Total	R\$8.940.813,23	R\$8.886.524,63	R\$8.475.577,67	R\$8.389.873,72	R\$5.910.867,51	100,00%	-29,55%

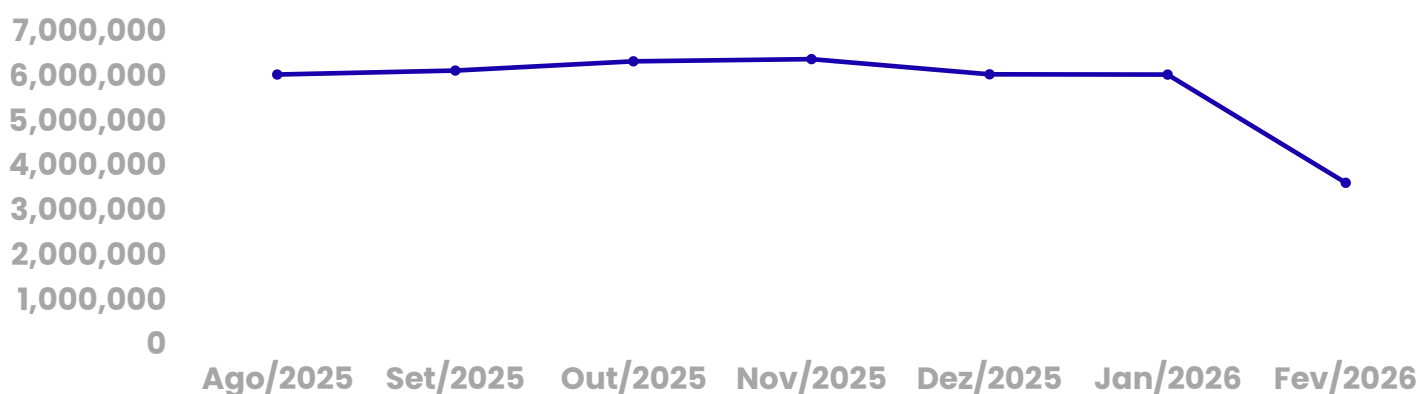
ATIVO

Ativo

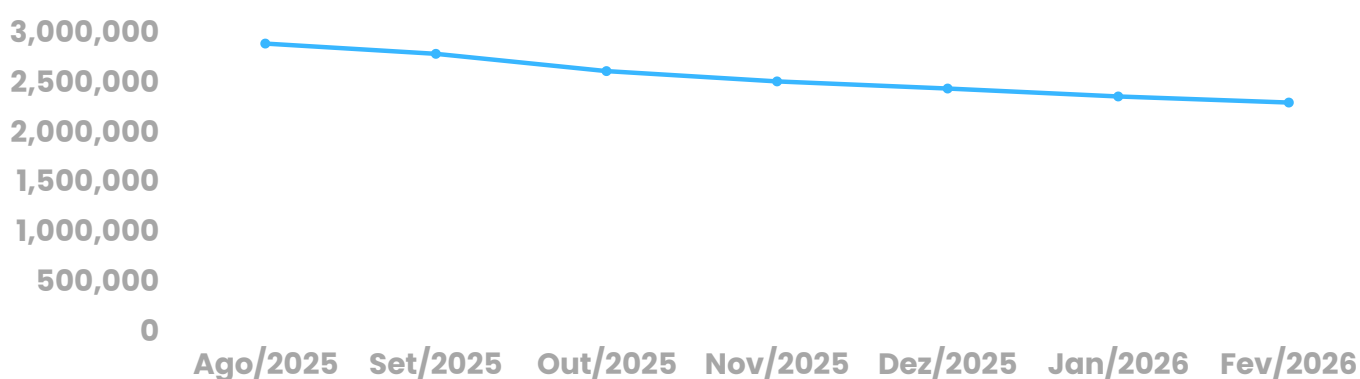
● Ativo Circulante ● Ativo Não Circulante



Ativo Circulante



Ativo Não Circulante



III. NOVO HORIZONTE

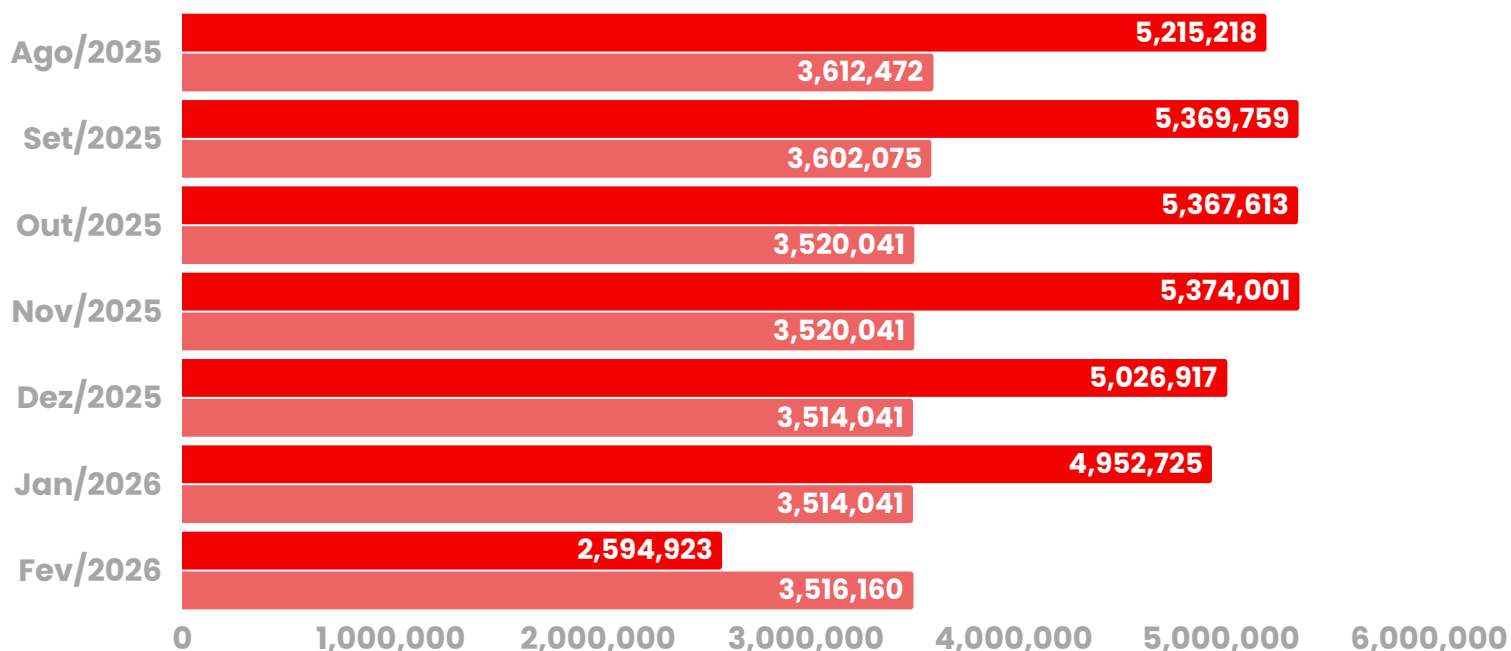
PASSIVO

Passivo Circulante	31/10/2025	30/11/2025	31/12/2025	31/01/2026	28/02/2026	AV	AH
Obrigações Trab. e Prev.	R\$90.676,95	R\$115.121,37	R\$141.959,27	R\$107.849,38	R\$109.677,01	1,81%	1,69%
Obrigações Tributárias	R\$2.600,64	R\$4.404,73	R\$5.088,22	R\$884,72	R\$1.035,62	0,02%	17,06%
Fornecedores	R\$658.234,61	R\$680.883,32	R\$711.084,67	R\$717.020,07	R\$46.066,21	0,76%	-93,58%
Contas a Pagar	R\$1.419.839,28	R\$1.360.006,48	R\$911.774,98	R\$873.534,98	R\$0,00	0,00%	-100,00%
Consórcios	R\$27.683,58	R\$28.901,70	R\$30.119,82	R\$30.119,82	R\$30.119,82	0,50%	0,00%
Adiantamento a Clientes	R\$816.634,33	R\$816.934,33	R\$816.934,33	R\$816.934,33	R\$0,00	0,00%	-100,00%
Financeiro	R\$2.256.530,51	R\$2.296.019,17	R\$2.335.507,83	R\$2.335.507,83	R\$2.335.507,83	38,63%	0,00%
Provisões	R\$95.413,56	R\$71.730,11	R\$74.448,71	R\$70.873,92	R\$72.517,25	1,20%	2,32%
Total PC	R\$5.367.613,46	R\$5.374.001,21	R\$5.026.917,83	R\$4.952.725,05	R\$2.594.923,74	42,92%	-47,61%
Passivo Não Circulante	31/10/2025	30/11/2025	31/12/2025	31/01/2026	28/02/2026	AV	AH
Empréstimos	R\$3.961.701,29	R\$3.961.701,29	R\$3.955.701,29	R\$3.955.701,29	R\$3.957.820,49	65,47%	0,05%
Encargos Financeiros	(R\$ 562.113,51)	(R\$ 562.113,51)	(R\$ 562.113,51)	(R\$ 562.113,51)	(R\$ 562.113,51)	-9,30%	0,00%
Financiamentos	R\$167.960,63	R\$167.960,63	R\$167.960,63	R\$16.796.063,00	R\$167.960,63	2,78%	0,00%
Consórcios	(R\$ 47.506,65)	(R\$ 47.506,65)	(R\$ 47.506,65)	(R\$ 47.506,65)	(R\$ 47.506,65)	-0,79%	0,00%
Total P-NC	R\$3.520.041,76	R\$3.520.041,76	R\$3.514.041,76	R\$3.514.041,76	R\$3.516.160,96	58,16%	0,06%
Passivo Total	R\$9.006.888,04	R\$9.013.275,79	R\$8.660.192,41	R\$8.466.766,81	R\$6.045.702,78	100%	-28,59%

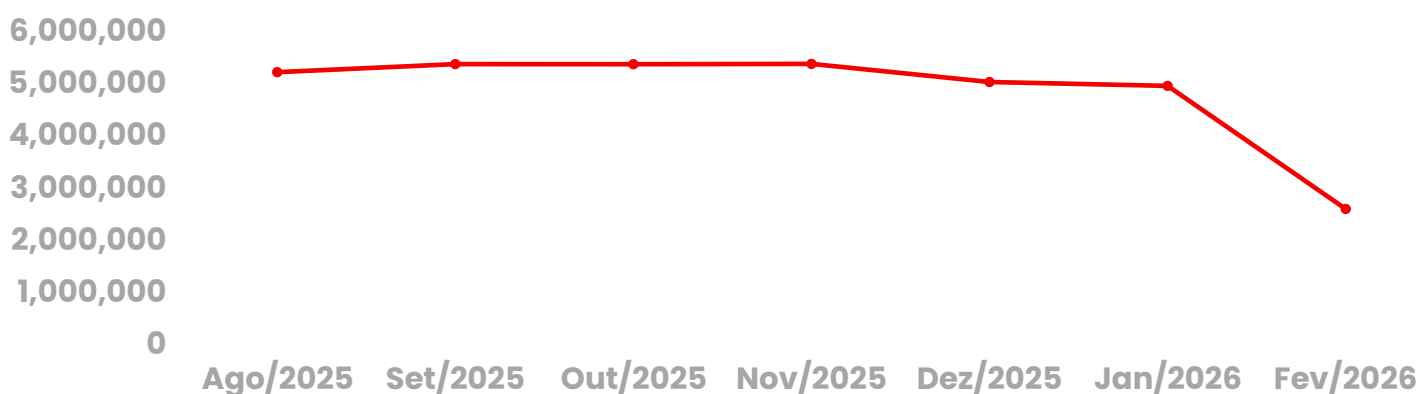
PASSIVO

Passivo

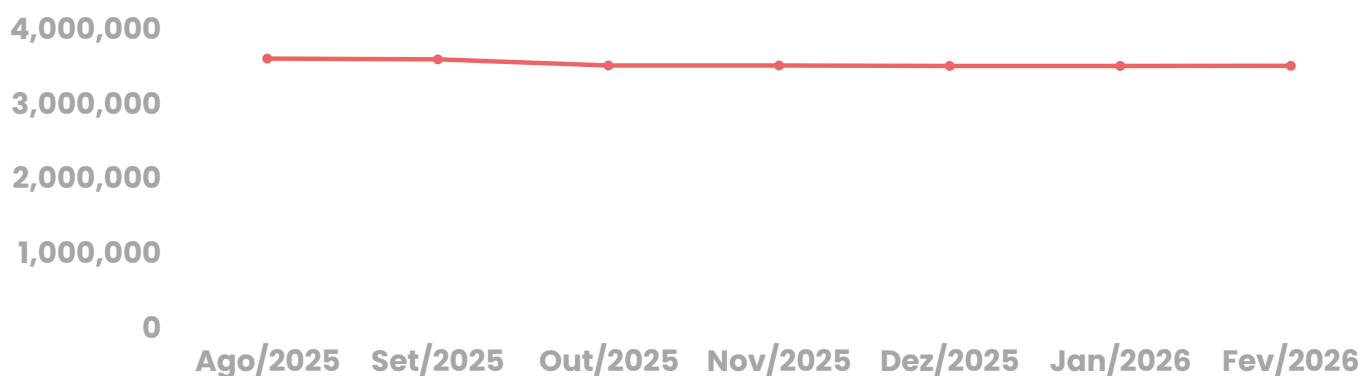
● Passivo Circulante ● Passivo Não Circulante



Passivo Circulante



Passivo Não Circulante



III. NOVO HORIZONTE

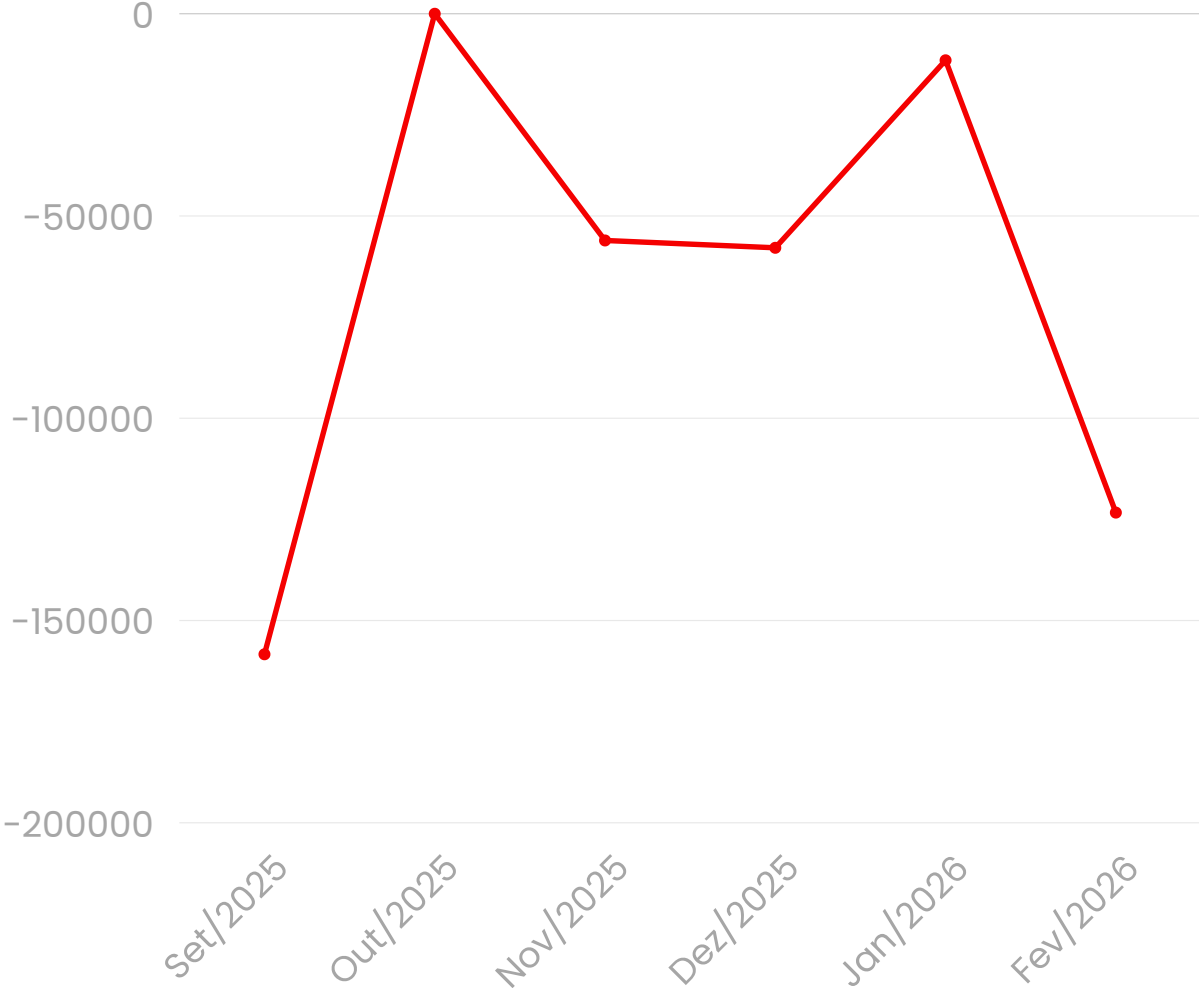
DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

Resultado do Período	30/11/2025	31/12/2025	31/12/2025	31/01/2026	28/02/2026	AV	AH
Receita Operacional	R\$236.373,25	R\$343.602,61	R\$253.482,77	R\$253.482,77	R\$40.166,97	100,00%	-84,15%
Impostos Sobre Vendas	R\$3.068,56	R\$7.579,71	R\$8.688,14	(R\$ 8.688,14)	(R\$ 2.411,85)	37,35%	72,25%
Fretes e Carretos	R\$16.000,00	R\$80.250,00	R\$35.169,75	(R\$ 17.486,30)	(R\$ 13.000,00)	32,37%	25,66%
Pedágio	R\$1.308,30	R\$3.816,00	R\$8.398,29	(R\$ 8.398,29)	(R\$ 651,80)	1,62%	92,24%
Despachante Exterior	R\$0,00	R\$0,00	R\$30.327,07	R\$0,00	(R\$ 1.902,00)	4,73%	-
Manutenção de Veículos	R\$5.882,80	R\$19.084,60	R\$0,00	(R\$ 6.510,04)	(R\$ 9.687,98)	24,12%	-48,81%
Despesas com Serviços	R\$55.222,53	R\$36.445,64	R\$0,00	(R\$ 1.075,94)	(R\$ 1.051,74)	2,62%	77,96%
Combustíveis	R\$47.631,11	R\$47.133,30	R\$68.809,72	(R\$ 63.809,73)	(R\$ 48.181,67)	119,96%	24,50%
Software de Monitoramento	R\$1.732,00	R\$435,00	R\$2.358,64	(R\$ 2.358,64)	(R\$ 1.854,32)	4,62%	21,39%
Depreciações	R\$35.017,96	R\$35.017,96	R\$35.017,93	(R\$ 35.017,93)	(R\$ 35.017,96)	87,18%	0,00%
Seguro	R\$730,28	R\$3.374,74	R\$985,36	(R\$ 985,36)	R\$0,00	0,00%	-100,00%
Despesas com Pessoal	R\$55.177,65	R\$70.337,08	R\$46.668,32	(R\$ 46.668,32)	(R\$ 36.157,82)	90,04%	22,52%
Depreciação e Amortização	R\$5.056,07	R\$5.056,07	R\$5.056,08	(R\$ 5.056,08)	(R\$ 5.056,08)	12,59%	0%
Utilidades e Serviços	R\$2.528,61	R\$2.880,61	R\$2.253,19	(R\$ 2.253,19)	(R\$ 497,01)	1,24%	77,96%
Despesas Gerais	R\$17.954,72	R\$21.742,00	R\$7.697,72	(R\$ 7.697,72)	(R\$ 9.757,28)	24,30%	-26,75%
Despesas com Veículos	R\$0,00	R\$1.020,00	R\$14.784,26	(R\$ 14.784,26)	(R\$ 1.735,00)	4,32%	88%
Resultado	-R\$56.051,31	-R\$57.863,58	-R\$11.511,37	(R\$ 11.511,37)	(R\$ 123.323,90)	-307,14%	-971,00%

III. NOVO HORIZONTE DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

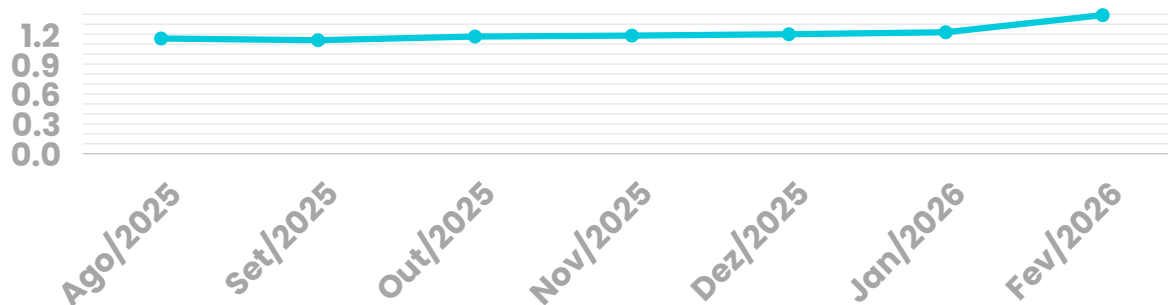


Resultado



ÍNDICES DE LIQUIDEZ

i) **CORRENTE.** Definido pela fórmula ativo circulante/passivo circulante.



ii) **GERAL.** Trata-se de avaliação tanto de curto quanto de longo prazo, aferindo o ativo circulante e realizável, comparado ao endividamento geral:



IV. CONCLUSÃO

A análise da documentação contábil apresentada pela Recuperanda, referente ao mês de fevereiro de 2026, revela uma piora significativa no desempenho operacional em comparação ao mês anterior.

A receita operacional bruta atingiu apenas R\$ 40.166,97, valor substancialmente inferior aos R\$ 253.482,77 registrados em janeiro, o que resultou em Receita Líquida de apenas R\$ 37.755,12. Diante de uma estrutura de custos que ainda consome expressivo montante — notadamente os Combustíveis e Lubrificantes (R\$ 48.181,67) e as Depreciações (R\$ 70.035,89 no total) — a empresa registrou Prejuízo Bruto de R\$ 66.835,74 e Prejuízo Líquido de R\$ 123.323,90 no período.

Embora os índices de liquidez tenham apresentado melhora formal no período — em razão da significativa quitação de obrigações do Passivo Circulante —, a causa subjacente reside na efetiva contração da atividade operacional, representada pela queda acentuada de receitas e de duplicatas a receber, o que não representa necessariamente uma melhora da saúde financeira da empresa.

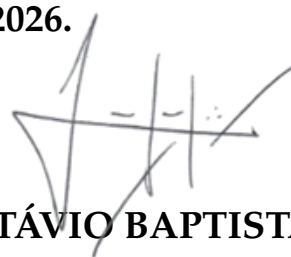
O quadro de pessoal manteve-se estável com 5 empregados, e a empresa não alterou sua estrutura societária, atividade empresarial ou estabelecimentos no período. A operação logística permanece com provável utilização de terceiros e motoristas agregados, conforme evidenciado pelos custos de fretes e serviços de transporte internacional.

A queda acentuada de receitas em fevereiro reforça a necessidade de acompanhamento próximo nos meses seguintes, de modo a verificar se trata de oscilação pontual ou tendência de enfraquecimento operacional. Recomenda-se que a Recuperanda apresente justificativa para a redução no volume de fretes realizados no período.

Curitiba, 10 de abril de 2026.



FLÁVIO PANSIERI
OAB/PR 31.150



OTÁVIO BAPTISTA
OAB/PR 86.785
CORECON/PR 00003-ME