



RELATÓRIO MENSAL
JANEIRO
NOVO HORIZONTE
TRANSPORTES LTDA.



PANSIERI
ADVOGADOS

I. INTRODUÇÃO

I.I. SÍNTESE PROCESSUAL

	Mov.
Pedido de Recuperação Judicial	1
Laudo e Complementos	26, 37, 47
Deferimento do Processamento	50
Instauração de Incidente para Apuração de Fraude	55
Edital do Art. 52	68

I.II. FINALIDADE DO RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES



O presente relatório não resguarda condição de auditoria, tampouco de embaraço à atividade da Recuperanda, implicando seu objetivo meramente na reunião, interpretação e opinião sobre as informações atinentes à atividade empresarial.

Eventuais diligências e sugestões que podem ser realizadas no bojo da atuação do Administrador Judicial devem ser analisadas enquanto parte do objeto da atuação deste, que visa garantir a integridade e plena informação e obediência ao art. 7º da Recomendação 72/2020 do e. CNJ[1]

O objetivo do RMA é especificamente o de manter atualizadas, públicas e transparentes as informações financeiras consolidadas da Recuperanda, abrangendo os demonstrativos contábeis típicos necessários à melhor informação dos credores, envolvendo mas não limitado à demonstração do fluxo de caixa gerencial, o balanço patrimonial, a demonstração de resultado mensal, a análise horizontal considerada a série anterior, bem como o destaque às variações ocorridas nos períodos, apresentando esclarecimentos fornecidos pela Recuperanda.

[1] “As recomendações de que trata este ato normativo são diretrizes mínimas do que se espera da atuação dos administradores judiciais, que, sem prejuízo da sua observância, deverão buscar o constante aprimoramento das técnicas e procedimentos empregados no desempenho das suas funções, de modo a sempre zelar pela celeridade e transparência nos processos de recuperação empresarial e falência.”

II. RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES RECOMENDAÇÃO 72/2020 CNJ

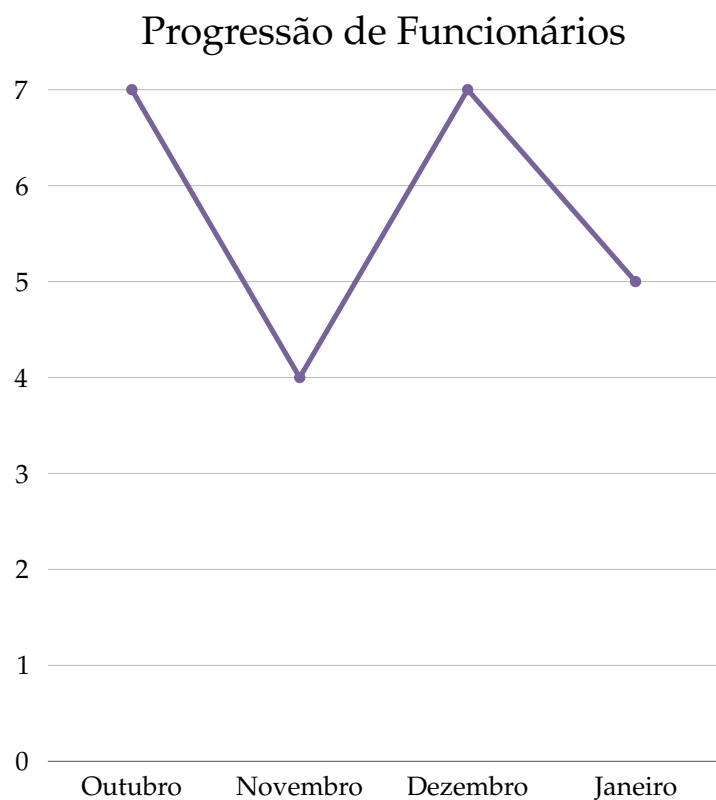
II.I. ATIVIDADE EMPRESARIAL

Litisconsórcio Ativo	Não
Alteração da Atividade Empresarial	Não
Alteração da estrutura societária ou órgão de administração	Não
Abertura ou fechamento de Estabelecimentos	Não

II. RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES. RECOMENDAÇÃO 72/2020 CNJ.

II.II. QUADRO DE FUNCIONÁRIOS

II.III. PESSOAS JURÍDICAS



Up Gestão e Solução de Negócios

Up Consultoria e Assessoria de
Empresas

III. NOVO HORIZONTE

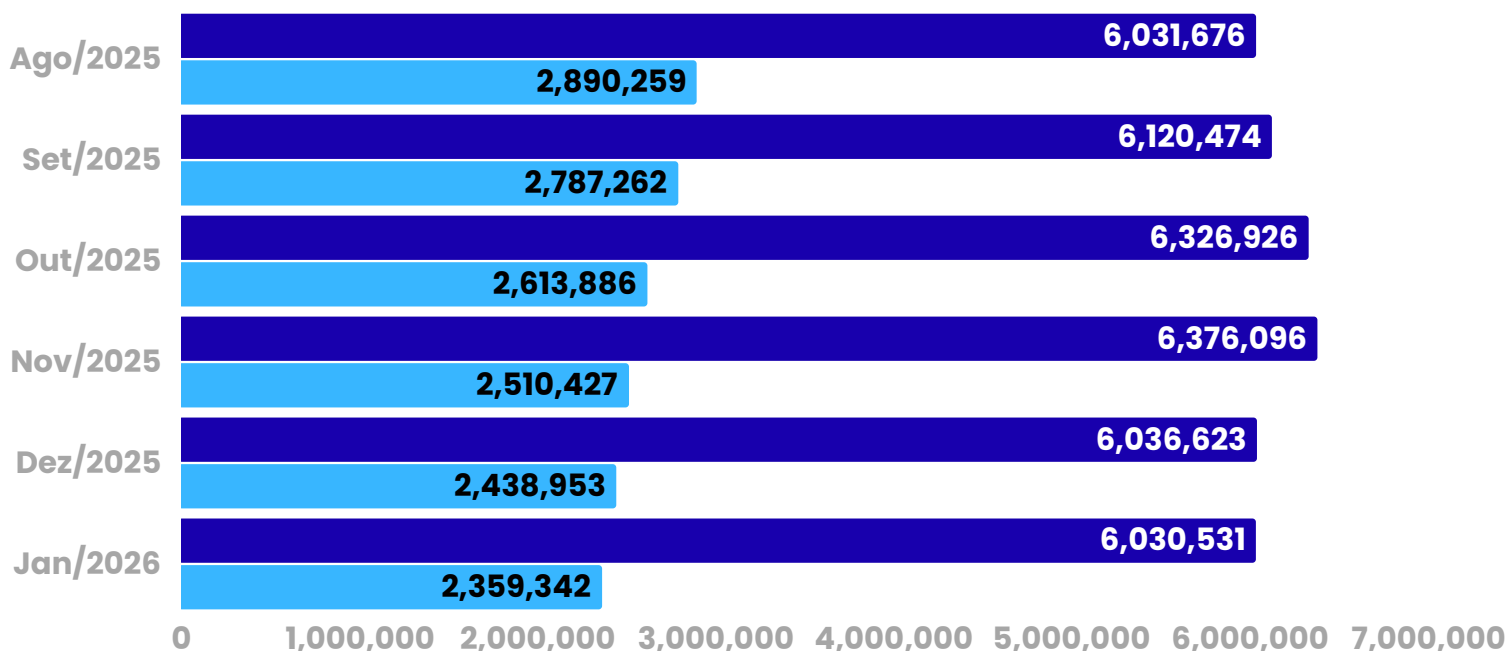
ATIVO

Ativo Circulante	30/09/2025	31/10/2025	30/11/2025	31/12/2025	31/01/2026	AV	AH
Caixa e Equiva.	R\$36.337,50	R\$54.178,29	R\$104.155,90	R\$35.829,71	R\$38.548,74	0,46%	7,59%
Duplicadas a Receber	R\$3.676.490,06	R\$3.832.160,44	R\$3.850.251,42	R\$4.025.725,01	R\$4.080.528,43	48,64%	1,36%
Títulos a Receber	R\$432.552,00	R\$432.552,00	R\$432.552,00	R\$6.052,00	R\$6.052,00	0,07%	0,00%
Adiantamentos a Terceiros	R\$1.891.520,29	R\$1.919.630,74	R\$1.892.725,36	R\$1.888.725,38	R\$1.854.900,41	22,11%	-1,79%
Tributos a Recuperar	R\$83.574,86	R\$88.404,84	R\$91.606,59	R\$80.291,71	R\$49.858,61	0,59%	-37,90%
Total AC	R\$6.120.474,71	R\$6.326.926,31	R\$6.376.096,74	R\$6.036.623,81	R\$6.030.531,23	71,88%	-0,10%
Ativo Não Circulante	30/09/2025	31/10/2025	30/11/2025	31/12/2025	31/01/2026	AV	AH
Depósitos Judiciais	R\$54.892,61	R\$66.593,00	R\$66.593,11	R\$66.593,11	R\$66.593,11	0,79%	0,00%
Empréstimos a Receber	R\$1.401.679,73	R\$1.256.677,69	R\$1.193.292,69	R\$1.161.892,69	R\$1.122.355,13	13,38%	-3,40%
Investimentos	R\$6.190,04	R\$6.190,04	R\$6.190,04	R\$6.190,04	R\$6.190,04	0,17%	0,00%
Imobilizado	R\$1.324.500,09	R\$1.284.426,08	R\$1.244.352,05	R\$1.204.278,02	R\$1.164.204,01	13,88%	-3,33%
Total A-NC	R\$2.787.262,47	R\$2.613.886,92	R\$2.510.427,89	R\$2.438.953,86	R\$2.359.342,29	28,12%	-3,26%
Ativo Total	R\$8.907.737,18	R\$8.940.813,23	R\$8.886.524,63	R\$8.475.577,67	R\$8.389.873,72	100,00%	-1,01%

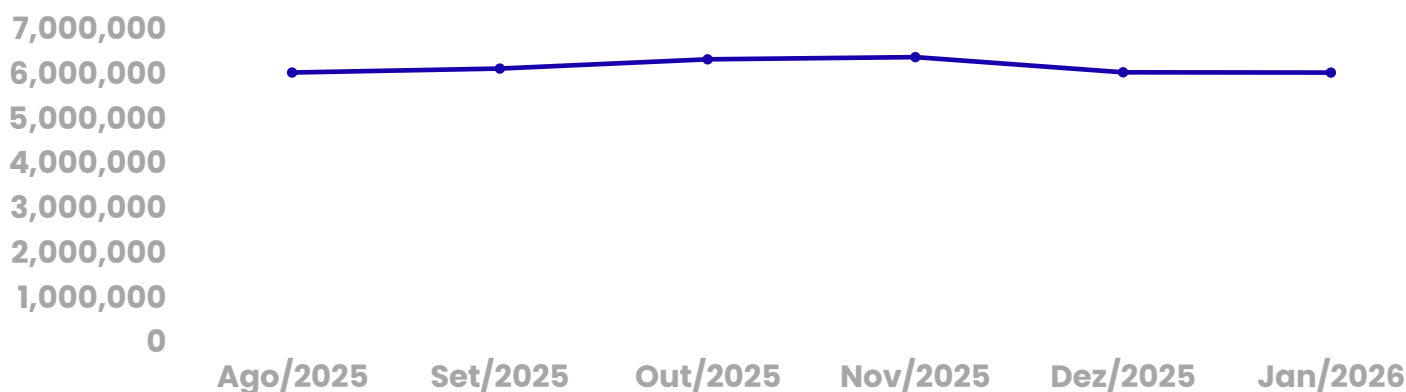
ATIVO

Ativo

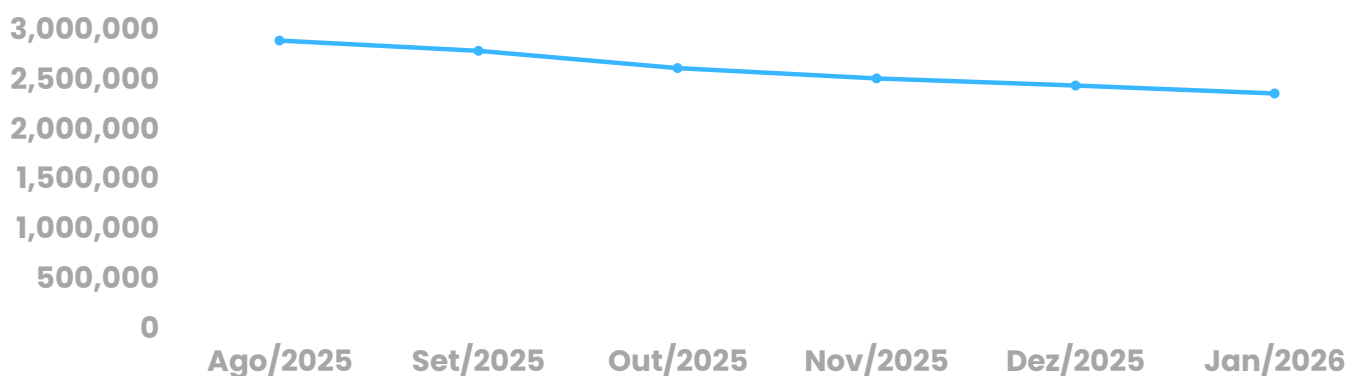
● Ativo Circulante ● Ativo Não Circulante



Ativo Circulante



Ativo Não Circulante



III. NOVO HORIZONTE

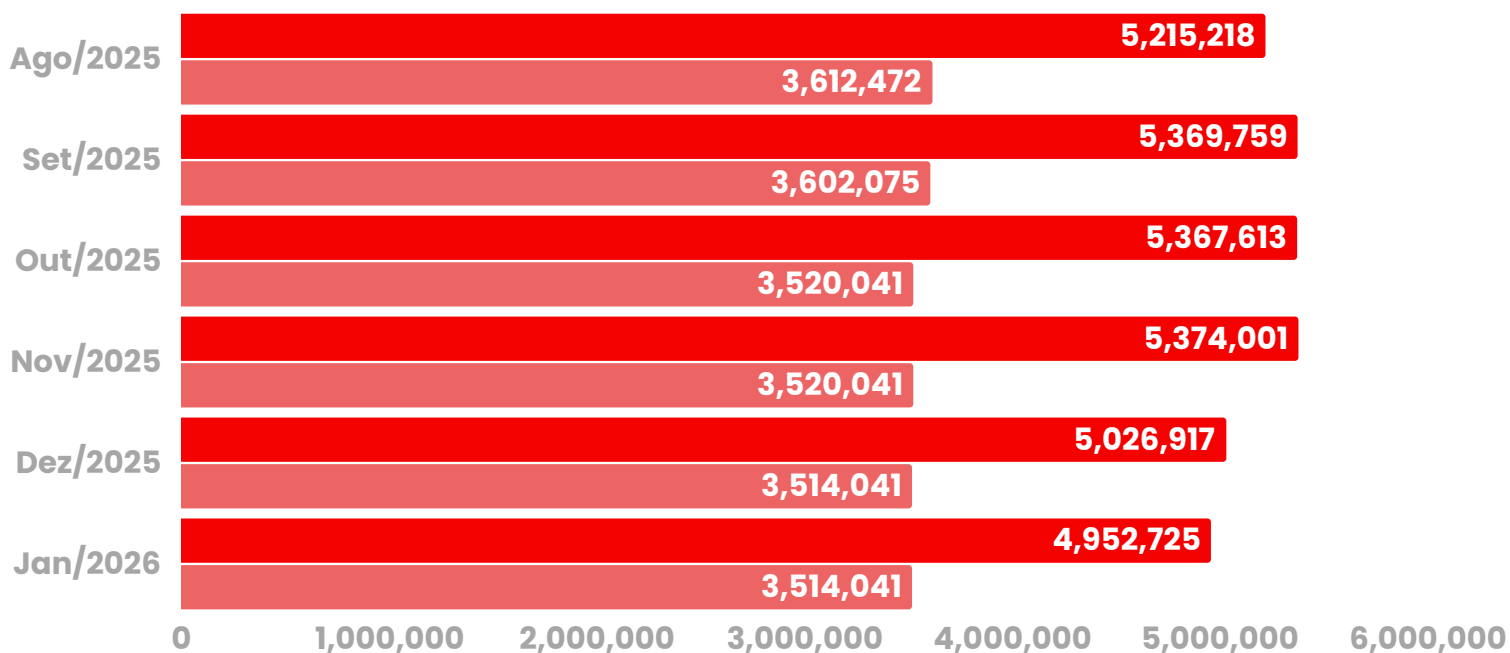
PASSIVO

Passivo Circulante	30/09/2025	31/10/2025	30/11/2025	31/12/2025	31/01/2026	AV	AH
Obrigações Trab. e Prev.	R\$70.369,66	R\$90.676,95	R\$115.121,37	R\$141.959,27	R\$107.849,38	1,27%	-24,03%
Obrigações Tributárias	R\$50.593,93	R\$2.600,64	R\$4.404,73	R\$5.088,22	R\$884,72	0,01%	-82,61%
Fornecedores	R\$686.610,26	R\$658.234,61	R\$680.883,32	R\$711.084,67	R\$717.020,07	8,47%	0,83%
Contas a Pagar	R\$1.442.089,28	R\$1.419.839,28	R\$1.360.006,48	R\$911.774,98	R\$873.534,98	10,32%	-4,19%
Consórcios	R\$26.465,46	R\$27.683,58	R\$28.901,70	R\$30.119,82	R\$30.119,82	0,36%	0,00%
Adiantamento a Clientes	R\$816.634,33	R\$816.634,33	R\$816.934,33	R\$816.934,33	R\$816.934,33	9,65%	0,00%
Financeiro	R\$2.218.765,18	R\$2.256.530,51	R\$2.296.019,17	R\$2.335.507,83	R\$2.335.507,83	27,58%	0,00%
Provisões	R\$107.268,68	R\$95.413,56	R\$71.730,11	R\$74.448,71	R\$70.873,92	0,84%	-4,80%
Total PC	R\$5.369.759,25	R\$5.367.613,46	R\$5.374.001,21	R\$5.026.917,83	R\$4.952.725,05	58,50%	-1,48%
Passivo Não Circulante	30/09/2025	31/10/2025	30/11/2025	31/12/2025	31/01/2026	AV	AH
Empréstimos	R\$3.924.502,12	R\$3.961.701,29	R\$3.961.701,29	R\$3.955.701,29	R\$3.955.701,29	46,72%	0,00%
Encargos Financeiros	(R\$ 562.113,51)	(R\$ 562.113,51)	(R\$ 562.113,51)	(R\$ 562.113,51)	(R\$ 562.113,51)	-6,64%	0,00%
Financiamentos	R\$167.960,63	R\$167.960,63	R\$167.960,63	R\$167.960,63	R\$16.796.063,00	1,98%	0,00%
Consórcios	(R\$ 47.506,65)	(R\$ 47.506,65)	(R\$ 47.506,65)	(R\$ 47.506,65)	(R\$ 47.506,65)	-0,56%	0,00%
Total P-NC	R\$3.602.075,41	R\$3.520.041,76	R\$3.520.041,76	R\$3.514.041,76	R\$3.514.041,76	41,50%	0,00%
Passivo Total	R\$8.971.834,66	R\$9.006.888,04	R\$9.013.275,79	R\$8.660.192,41	R\$8.466.766,81	100%	-2,23%

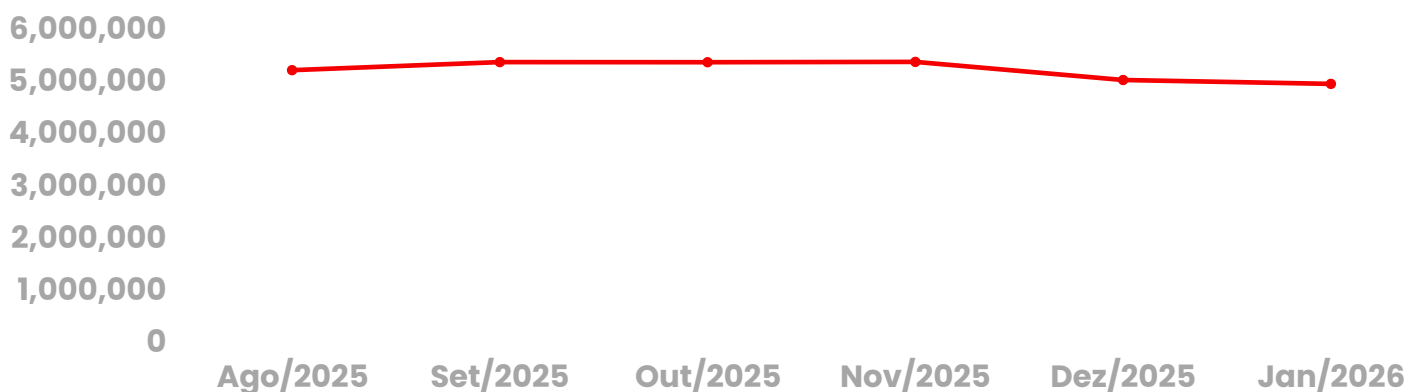
PASSIVO

Passivo

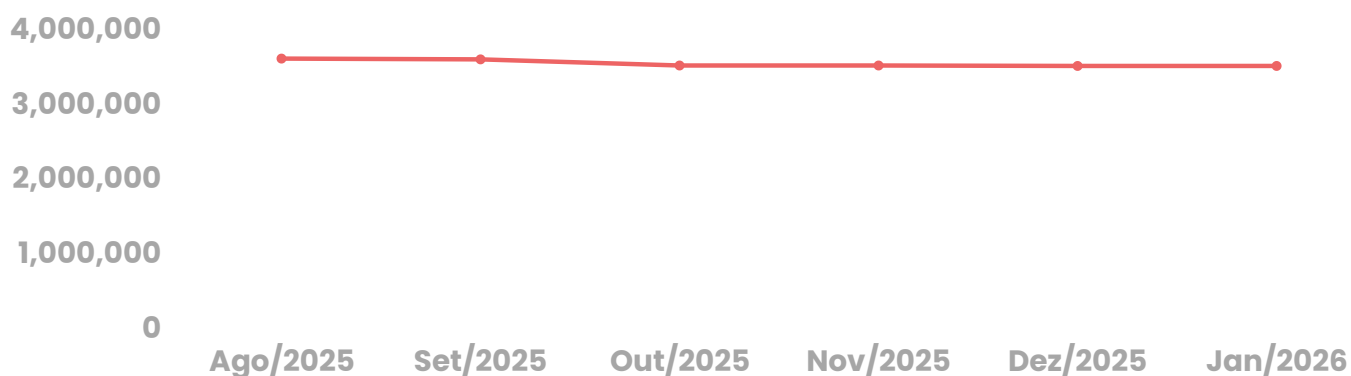
● Passivo Circulante ● Passivo Não Circulante



Passivo Circulante



Passivo Não Circulante



III. NOVO HORIZONTE

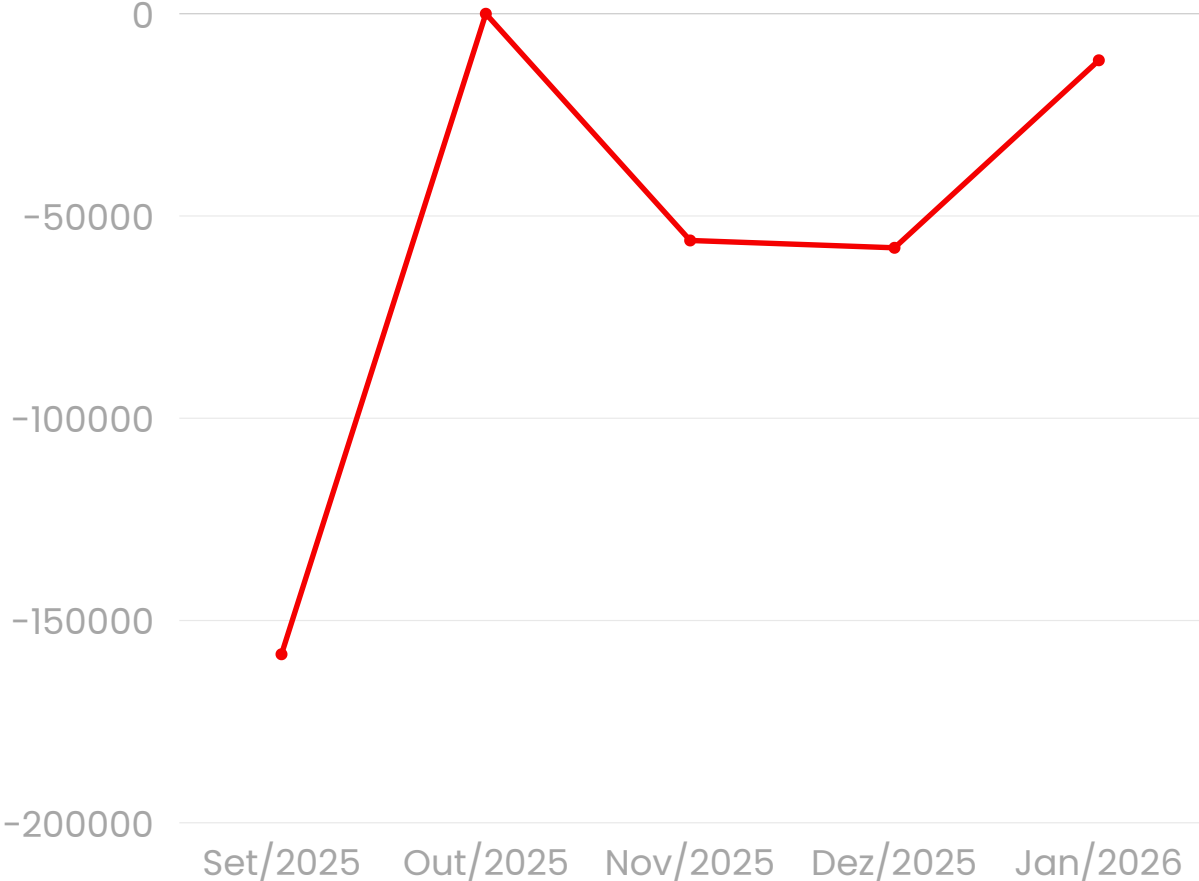
DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

Resultado do Período	31/10/2025	30/11/2025	31/12/2025	31/12/2025	AV	AH
Receita Operacional	R\$37.664.363,00	R\$236.373,25	R\$343.602,61	R\$253.482,77	100,00%	-26,23%
Impostos Sobre Vendas	R\$6.048,35	R\$3.068,56	R\$7.579,71	R\$8.688,14	3,43%	14,63%
Fretes e Carretos	R\$12.500,00	R\$16.000,00	R\$80.250,00	R\$35.169,75	43,87%	-56,18%
Carga/Descarga	R\$600,00	R\$0,00	R\$15.319,17	R\$0,00	0,00%	-100,00%
Pedágio	R\$107,12	R\$1.308,30	R\$3.816,00	R\$8.398,29	3,31%	120,08%
Despachante	R\$3.655,41	R\$2.109,00	R\$0,00	R\$0,00	0,00%	0,00%
Despachante Exterior	R\$0,00	R\$0,00	R\$0,00	R\$30.327,07	11,96%	-
Manutenção de Veículos	R\$5.463,17	R\$5.882,80	R\$19.084,60	R\$0,00	0,00%	-100,00%
Despesas com Serviços	R\$2.912,18	R\$55.222,53	R\$36.445,64	R\$0,00	0,00%	-100,00%
Combustíveis	R\$96.120,29	R\$47.631,11	R\$47.133,30	R\$68.809,72	27,14%	45,99%
Limpeza/Conservação	R\$42,78	R\$29,99	R\$0,00	R\$0,00	0,00%	0,00%
Software de Monitoramento	R\$1.327,00	R\$1.732,00	R\$435,00	R\$2.358,64	0,93%	442,22%
Depreciações	R\$35.017,93	R\$35.017,96	R\$35.017,96	R\$35.017,93	13,81%	0,00%
Fretes e Carretos	R\$2.000,00	R\$1.500,00	R\$0,00	R\$0,00	0,00%	0,00%
Seguro	R\$9.062,79	R\$730,28	R\$3.374,74	R\$985,36	0,38%	-70,81%
Despesas com Pessoal	R\$38.637,24	R\$55.177,65	R\$70.337,08	R\$46.668,32	18,81%	-33,66%
Viagens	R\$68.897,37	R\$0,00	R\$1.500,00	R\$510,00	0,20%	-66%
Depreciação e Amortização	R\$505.608,00	R\$5.056,07	R\$5.056,07	R\$5.056,08	1,99%	0%
Utilidades e Serviços	R\$2.163,22	R\$2.528,61	R\$2.880,61	R\$2.253,19	0,89%	-21,78%
Despesas Gerais	R\$16.905,23	R\$17.954,72	R\$21.742,00	R\$7.697,72	3,04%	64,60%
Despesas com Veículos	R\$0,00	R\$0,00	R\$1.020,00	R\$14.784,26	5,83%	1349%
Tributos	R\$2.615,79	R\$517,92	R\$12.371,52	R\$3.801,44	1,50%	-69,27%
Despesas Financeiras	R\$65.218,87	R\$43.853,48	R\$43.675,99	R\$5.120,92	2,02%	-88,27%
Resultado	-R\$6.602,37	-R\$56.051,31	-R\$57.863,58	-R\$11.511,37	-4,54%	80,10%

III. NOVO HORIZONTE DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

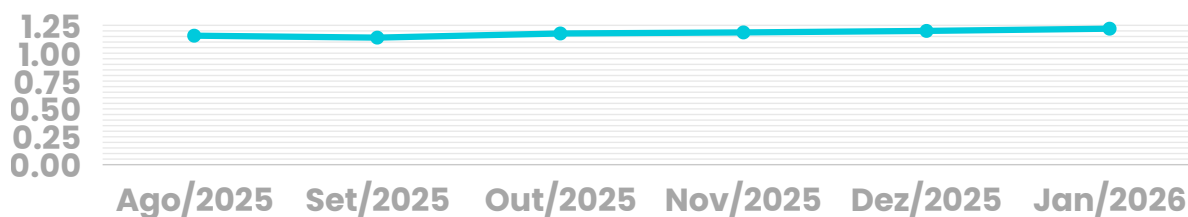


Resultado

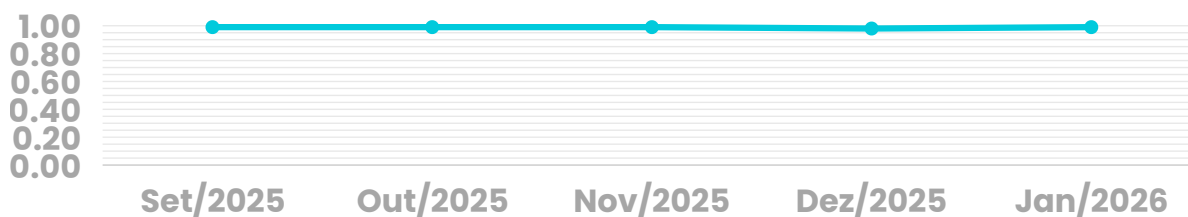


ÍNDICES DE LIQUIDEZ

i) **CORRENTE.** Definido pela fórmula ativo circulante/passivo circulante.



ii) **GERAL.** Trata-se de avaliação tanto de curto quanto de longo prazo, aferindo o ativo circulante e realizável, comparado ao endividamento geral:



IV. CONCLUSÃO

A análise da documentação contábil apresentada pela Recuperanda, referente ao mês de janeiro de 2026, permite algumas conclusões iniciais acerca da sua estrutura operacional e do desempenho econômico-financeiro no período.

Em primeiro lugar, verifica-se que a empresa apresentou receita operacional bruta de R\$ 253.482,77, resultando em receita líquida de R\$ 244.794,63 após deduções tributárias. Embora tal faturamento demonstre a manutenção da atividade empresarial, observa-se que a estrutura de custos e despesas operacionais consome parcela significativa dessa receita. Os custos dos serviços prestados totalizaram R\$ 167.670,47, gerando lucro bruto de R\$ 77.124,16.

Todavia, as despesas operacionais atingiram R\$ 83.514,61, superando o lucro bruto apurado no período e resultando, portanto, em resultado operacional negativo no mês analisado.

Esse resultado evidencia que, ao menos no período examinado, a atividade empresarial ainda não gera fluxo econômico suficiente para absorver integralmente sua estrutura de custos fixos e administrativos, o que exige acompanhamento próximo da evolução do faturamento e das despesas nos meses subsequentes.

Outro aspecto digno de nota refere-se à estrutura de pessoal da Recuperanda, que atualmente conta com apenas 5 empregados registrados, entre funções administrativas e apenas um motorista de carreta.

Tal circunstância sugere que parte relevante da operação logística possivelmente é executada mediante contratação de terceiros ou motoristas agregados, hipótese que se coaduna com a natureza de diversos custos identificados na demonstração de resultados.

Adicionalmente, a análise do razão contábil revela movimentação financeira pulverizada, com diversos recebimentos e pagamentos realizados por meio de transferências instantâneas (PIX), além de registros pontuais de saques em espécie.

IV. CONCLUSÃO

Embora tais operações não sejam, por si sós, irregulares, a fragmentação das movimentações financeiras recomenda acompanhamento detalhado, especialmente para fins de verificação da regularidade da origem das receitas e da destinação dos pagamentos realizados.

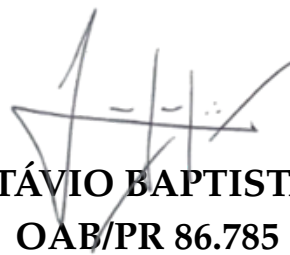
Por fim, observa-se que parcela significativa da receita decorre de serviços de transporte internacional, com custos relacionados a operações envolvendo Paraguai, Argentina e Chile, indicando atuação transfronteiriça da Recuperanda.

Diante desse conjunto de elementos, conclui-se que, embora a empresa permaneça em atividade operacional, os dados disponíveis ainda não permitem afirmar a plena sustentabilidade econômica da operação no médio prazo, razão pela qual se mostra necessária a obtenção de informações adicionais que permitam melhor compreensão da estrutura operacional e financeira da empresa.

Curitiba, 10 de março de 2026.



FLÁVIO PANSIERI
OAB/PR 31.150



OTÁVIO BAPTISTA
OAB/PR 86.785
CORECON/PR 00003-ME